

The Broker

Inhoudelijk jaarverslag

2012



The Broker - Inhoudelijk Jaarverslag 2012

Inleiding

2012 was een overgangsjaar voor The Broker. Tussen februari en half augustus waren er onvoldoende middelen om de productie op peil te houden en de medewerkers in dienst te houden. Deze periode stond primair in het teken van planontwikkeling en fondsenwerving voor de komende jaren. Deze fondsenwerving was succesvol. Dankzij een initiatief van Cordaid heeft een consortium van NGO's en kennisinstellingen zich bereid gevonden om de financiering van The Broker tot medio 2015 grotendeels veilig te stellen. Ook DGIS besloot voor drie jaar een bijdrage te leveren. Deze periode betekende ook de definitieve overgang van The Broker als gedrukt medium naar The Broker als online platform. Deze overgangssituatie betekende niet dat er geen output was. Vanaf half augustus zijn geleidelijk weer nieuwe medewerkers aangenomen, die in rap tempo The Broker nieuwe stijl vorm gaven en de website weer up-to-date maakten. Medio december kon het eerste nieuwe Dossier over Ongelijkheid worden gelanceerd.. Eerder in 2012, in januari, is de laatste hand gelegd aan het Special Report 'Future Calling' dat werd gefinancierd door Hivos.

Begin 2012 werd ook het Partnerplan afgerond dat in 2011 was opgezet om financiering door een reeks nieuwe partners zeker te stellen. De oorspronkelijke interesse van een drietal belangrijke Nederlandse kennisinstellingen om actief deel te gaan nemen in het Partnerplan, kon niet snel genoeg geconcretiseerd worden. Als gevolg lukte het The Broker niet om de eigen inkomstentargets (voor de noodzakelijke investeringen en dekking van lopende kosten) te behalen die het zich zelf voor eind september 2011 had gesteld. Om financiële redenen moest daarom in september de opbouw van het Partnerplan worden stopgezet. Inmiddels zijn onderdelen van het oorspronkelijke plan, samenwerkingsverbanden en projecten, nieuw leven in geblazen en lijken deze in de loop van 2013 alsnog te leiden tot meer duurzame vormen van financiering van The Broker.

In 2012 werd ook afscheid genomen van enkele IDP | The Broker kopstukken. Louk Box, vanaf het prilste begin betrokken als voorzitter, leidde met groot enthousiasme en een gedegen visie The Broker naar volwassenheid dankzij zijn uitgebreide bestuurservaring. Rajendre Khargi had, na zes jaar penningmeester te zijn geweest, als kwartiermaker in dit laatste jaar een belangrijke rol bij het mogelijk maken van de doorstart. Ook directeur Rutger Engelhard, die mede aan de wieg stond van The Broker als uitgever en al die tijd met volle energie uitvoerend directeur was geweest, nam afscheid. Tijdens de 'The Broker dag' op 31 januari 2013 zijn deze bestuurders, die in de vormende jaren van The Broker van cruciaal belang zijn geweest, op passende wijze en onder veel dankzegging uitgeluid.

In het nieuwe bestuur hebben plaatsgenomen, naast de zittende bestuursleden Ton Dietz en Evelijne Bruning: Monika Sie Dhian Ho als voorzitter, Jaap Dijkstra als penningmeester en Peter Ho en Arie de Ruijter als algemeen bestuursleden. Als nieuwe zakelijk directeur is Theo van Koolwijk aangesteld.

Future Calling

THE BROKER
CONNECTING WORLDS OF KNOWLEDGE

Quick search: Search

Newsletter: your@email.com

HOME THEMES MAGAZINE BLOGS **DOSSIERS** AUTHORS ABOUT

Dossiers » Future Calling

How are the game changers spending their time?
Jennifer Lentfer
Can INGOs harness the energy currently focused on demonstrating "results" to instead focus on the priorities of those their mission ultimately serv...

Special Report: Future Calling
EDITORIAL CONTENT ✓

Special Report: The future calling
March 09, 2012 [read more](#)

Debate

Future Calling blog
How can international development NGOs reshape themselves to contribute solutions to the thick problems of the future - which are knocking on our door right... [read more](#)

Download Special Report
The future calling
 Our world is changing quickly and profoundly. Rich and poor – regardless of where they live – are faced with increasingly "thick" problems and social change is more politicized and contested than ever before. And yet, most international development NGOs (INGOs) [read more](#)

ARMEN DA SILVA WELLS
JASPER VAN TEEFFELN
HELENA HULSMAN
AHMED ZIDAN
SEERP WIGBOLDUS
JUR SCHUURMAN
DWEER CHANANA
ROSALBA ICASA
EMMANUEL FROT
STEF SMITS
ROB ANNANDALE
JAAP DIJKSTRA
ROB D. VAN DEN BERG
UDAN FERNANDO
JAN JAAP KLEINRENSINK
ALISH BYRNE
ANNET DE RAADT
LAURENT UMANS
MAHESH ACHARYA
JACQUELINE VEL
LENA MUELLER
WILLEM ELBERS
MIKAELA GAVAS
DAVE GUSTAFSON
HANS ZOMER
NIELS KEUZER
RENS WILLEMS
FARHANA AHMED
ANTHONY TURTON
RALIEN BEKKERS
RUUD LUBBERS
RAJWANT SANDHU
FANTAHUN WAKE
ANNIE-MARIE HEEMSKERK
ABRAHAM SOETENDORP
KATHLEEN FERRIER

Het project *Future Calling: How INGOs can help transform societies. Thick solutions for thick problems*, grotendeels opgezet en voorbereid in 2011, werd in januari 2012 afgerond.. Het Special Report werd in februari online gezet en in beperkte oplage gedrukt en verspreid door Hivos.

Future Calling was een online debat over de toekomst van internationale NGO's. Het startschot werd gegeven met een artikel van Michael Edwards, *Retirement, replacement or rejuvenation*, dat weer gebaseerd was op een langer 'think-piece' van Edwards geschreven in opdracht van Hivos: *Thick problems and thin solutions: How NGOs can bridge the gap*.

Voor het project werd een speciale homepage gecreëerd met een reeks achtergrondstukken en een middenkolom waar de blogbijdragen werden gepubliceerd. In totaal 26 opiniestukken werden geplaatst. Het debat werd vervolgens samengevat in een speciaal Special Report, dat als PDF op de site werd gezet. Het debat was onderdeel van een breder consultatieproces door Hivos, met als doel de nieuwe strategievorming voor de komende jaren te ondersteunen. De inhoud van het debat op de Brokersite heeft deze strategievorming op verschillende wijzen gevoed.



Terugblik

De lente en zomermaanden werden vooral besteed aan het ontwikkelen van een nieuwe strategie voor Stichting IDP | The Broker en aan het veiligstellen van een financiële basis.

In het voorlopige jaarverslag dat medio 2012 werd opgesteld door Stichting IDP | The Broker, werd de balans opgemaakt per 15 april 2012. Tot dat moment hadden, vanaf 2007, 230 auteurs en 600 actieve deelnemers aan online debatten een bijdrage geleverd. 75% daarvan waren buitenlandse onderzoekers en beleidsmakers. The Broker had op dat moment ruim 5000 abonnementen op het gedrukte tijdschrift (dat overigens sinds najaar 2011 niet meer uitgekomen was en waarvan al besloten was het te stoppen), waarvan ongeveer 3000 met een adres in Nederland, 1000 in een Europees land en 1000 buiten Europa. Er waren op dat moment ruim 4600 abonnees op de toen tweemaandelijks emailnieuwsbrief.

Bieckmann publiceerde medio augustus zijn boek *Soedan – Het sinistere spel om macht, rijkdom en olie*. Het was het resultaat van een acht jaar eerder gestart onderzoek naar de bemoeienis van de internationale gemeenschap met het conflict in Darfur. In het boek wordt een reeks conclusies getrokken en aanbevelingen gedaan met betrekking tot een meer regiogerichte en (transnationaal) politiek-economische benadering van het ontwikkelings- en bredere buitenlandbeleid en een bijbehorend kennisbeleid dat zich meer richt op strategische analyses.

In diezelfde periode werd een door de hoofdredacteur opgesteld strategisch plan aangepast door het IDP-bestuur en als basis gebruikt voor de besprekingen met diverse financiers. Dat resulteerde in de notitie *The Broker 3.0. van tijdschrift naar kennisnetwerk* (zie ook het Directieverslag bij de jaarrekening). Een kwartiermaker werd aangesteld in april om de doorstart mogelijk te maken. Dat initiatief werd gehonoreerd met financiering en vanaf half augustus trad hoofdredacteur Frans Bieckmann weer aan om weer invulling aan The Broker te geven, in zijn nieuwe vorm, als online platform.

Doorstart

Het nieuwe team dat aantrad vanaf begin september startte de voorbereidingen voor het Dossier over Ongelijkheid. In de aanloop naar de publicatie daarvan werd de website verder op orde gebracht, bugs weggewerkt, achterstallig onderhoud gepleegd. Ook werd een social media strategie opgesteld (Twitter, Facebook, LinkedIn) en voorbereidingen getroffen voor het versturen van de emailnieuwsbrieven (database, Mailchimp).

Medio december was het Dossier klaar en met het versturen van de nieuwsbrief op 16 december kon officieel de doorstart van The Broker plaatsvinden.

Op de Dossierhomepage (zie afbeelding) onder meer een reeks grondige achtergrondartikelen, infographics, video's, een verslag van de viering van het tweede lustrum van de Prins Claus Leerstoel in Paleis Noordeinde, en de aftrap voor een online debat over ongelijkheid in het licht van de Post2015 agenda: wat moet er vanaf 2015 in de plaats komen van de Millennium Doelstellingen.

In dezelfde periode eind 2012 werd de basis gelegd voor een aantal additionele projecten die vanaf begin 2013 zouden gaan lopen: de Consultation for a food secure world over voedselzekerheid en Prioritising water after 2015 over de vraag of en hoe water een plek zou moeten krijgen op de post2015 agenda.

Er werd ook de laatste hand gelegd aan het Strategisch Plan voor 2013, met acht hoofdpunten:

1. Verbinden: The Broker produceert kwalitatief hoogstaande content op de Broker website door actuele kennis, beleid en praktijk met elkaar te verbinden
2. Verdiepen: The Broker verdiept kennis en inzicht, op met name drie prioritaire thema's (Human Security, Food security en Inclusive Economy)

3. **Verbreden:** Inhoudelijke verbreding van The Broker naar terreinen van voor internationale samenwerking relevant beleid, anders dan Ontwikkelingssamenwerking: veiligheid/defensie/internationaal recht, milieu/duurzaamheid/energie, financieel/economie/bedrijfsleven/landbouw
4. **Verplaatsen:** Het zwaartepunt van activiteiten wordt langzamerhand verschoven door verdere internationalisering van The Broker.
5. **Verfraaien:** Grotere toegankelijkheid en laagdrempeligheid van de Broker content
6. **Verrijken:** Overgang van een webplatform naar een 'denknet'
7. **Verspreiden:** Het systematisch uitbouwen van het Brokerpubliek (lezers en actieve deelnemers aan het platform)
8. **Verduurzamen:** Het verder ontwikkelen van een duurzaam verdienmodel en het vinden van meer en langduriger financiering

Dossier Ongelijkheid

Het na de lancering van het Ongelijkheidsdossier medio december 2012 gestarte online debat over ongelijkheid en post 2015 liep in de eerste maanden van 2013 nog door. Het is een succesvol debat met enige tientallen bijdragen uit de hele wereld, waaronder een aantal grote namen, zoals Martin Ravallion. Een debatbijdrage van Maarten Brouwer is opgepikt door Helen Clark, baas UNDP, die het goedkeurend rondtwitterde aan haar 23 duizend volgers. Ook op de Wereldbank website wordt gerefereerd aan de discussie bij The Broker, zie bijvoorbeeld [deze blog post](#) van onderzoeksdirecteur Adam Wagstaff.



Stalling growth and development

The consequences of inequality

Naomi Woltring

Inequality hinders sustainable economic growth, allows the rich a disproportionate share of political power, and fosters violence and criminality.

[read more](#)



Inequality

Inequality is at the heart of the debate of how to create a more sustainable world.

[read more](#)

Main articles



Our Inequality Dossier

December 18, 2012

Welcome to The Broker Dossier on inequality. The core of the Dossier is formed by three articles by editors from The Broker team.

[read more](#)

Debate



Inequality debate

Should inequality become a central issue in the post-2015 agenda? And what would that mean in terms of policy change?

[read more](#)

Blog posts



Other features



Equity or equality?

Frans Bleckmann | January 25, 2013

On 28 November, the Broker attended an

Brokerdag

Op 31 januari kreeg het ongelijkheidsdebat een tussentijdse boost door de onverwacht levendige discussies op de Brokerdag. Een eerste video van tien minuten is geproduceerd en rondgestuurd in een emailnieuwsbrief naar het hele bestand van 5000+ abonnees. De video is gericht op de inhoudelijke bijdragen van Ploumen, Engelen, Bieckmann en 'de zaal' over ongelijkheid, waarbij ook interessante nieuwe inzichten over de werking van het internationale financiële systeem naar voren kwamen. Op dit moment wordt een 'mid-term overzicht' van het debat tot nu toe geschreven en wordt het debat verder toegespitst op verdieping van 'inclusive economy' begrip en het financiële systeem.

Project voedselzekerheid

Naast de core activiteiten en 'eigen' Brokerdossiers zijn er eind 2012 twee projecten in gang gezet: over voedselzekerheid en over water.

Het pilotproject Consultation for a food-secure world is voorbereid in 2012 en loopt sinds begin januari 2013. Het wordt begin april afgesloten, en gepresenteerd op een conferentie van het kennisplatform voedselzekerheid op 7 mei 2013.

Naast gewone debatbijdragen wordt er veel gedaan via Twitter en Facebook, en wordt de discussie ook gevoerd op twee 'agri-hubs' (via Agri Profocus) in Rwanda en Oeganda. Het is een project dat we doen in opdracht van en additioneel gefinancierd door het kennisplatform voedselzekerheid.

Project water en Post 2015

Het project Prioritising water after 2015 is voorbereid in 2012 en begin februari 2013 gestart. Het is een online consultatie, in samenwerking met Inner Sense en additioneel gefinancierd door DGIS-DME in het kader van de aanloop naar Wereld Waterdag op 22 maart 2013. In dit project werken we samen met de VN/UNDP-site <http://www.worldwewant2015.org/> waar alle mondiale consultaties in het Post MDG proces (op 11 geselecteerde thema's) moet plaatsvinden. Omdat de site niet optimaal functioneert is The Broker voor het waterdeel gevraagd om een aantal vragen uit te zetten op de Brokersite.

Allerlei

In de tussentijd is ook nog een aantal losse stukken geproduceerd, zoals een verslag van de DSA-conferentie in Londen, over risicomanagement (Why risk management for development organisations is important) en een verslag van de Brokerdag. Bovendien is met het videomateriaal een kort promofilmpje (About The Broker, 45 seconden) gemaakt.

In het kader van de projecten en Dossiers is een aantal emailnieuwsbrieven naar het hele abonneebestand verstuurd, naast een reeks meer gerichte mailings naar een geselecteerd publiek. Binnen de verschillende projecten is gesleuteld aan de social media strategie (Twitter feed op de site, regelmatige tweets, experimenten met Twitterdebat, Facebook, LinkedIn) en het verspreiden van Brokercontent en debatten op andere internetfora. Ook hebben we een 'liveblog'/news update blokje ontwikkeld, waarin met korte zinnen verslag wordt gedaan van bijvoorbeeld alles wat op de verschillende fora (Brokersite, Agrihubs, Twitter, Facebook, LinkedIn) gebeurt in het voedselzekerheids- of waterdebat. Dat blokje is integraal te 'importeren' op andere sites, en zo kunnen we heel makkelijk uitwisseling en partnerschappen aangaan.

In 2012 is gestart met een intern project over upgrading van The Broker-site. Het gaat daarbij om nieuwe designs, nieuwe formats, andere media integreren (video, infographics, mindmaps), apps, tools voor cocreatie (wiki's), database, eventueel een Broker academy. Daarin ook voorstellen voor additionele financiering hiervan.

Tot slot

De doorstart van The Broker is mogelijk gemaakt dankzij een consortium van NGOs en kennisinstellingen: WOTRO, Cordaid, Hivos, SNV, Free Press Unlimited, IKVPaxChristi, Afrika Studiecentrum, NCDO, Woord en Daad en Plan Nederland, en door Het Ministerie van Buitenlandse Zaken | DGIS. Aan allen hartelijk dank.

April 2013,

Namens bestuur en medewerkers van Stichting IDP | The Broker:

Frans Bieckmann (hoofdredacteur en algemeen directeur)

Theo van Koolwijk (zakelijk directeur)

Foto voorpagina: Éole Wind